



STYRETS ØKONOMISKE BERETNING 2024

1. Overordnet

Årsregnskapet viser et overskudd på kr. 1.052.667, - totalt for idrettsforeningen, alle avdelinger medregnet. Styret foreslår at årets overskudd overføres til egenkapitalen. Etter overføringen utgjør idrettslagets egenkapital kr. 1.348.796, -.

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetning. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av idrettslagets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat, og kjenner ikke til forhold for øvrig som kan innvirke på dette.

Sagene Idrettsforening har en lov som er i tråd med lov for Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité. Styret har ansvarsfullt og lojalt fulgt NIFs regnskapsbestemmelser, og styrets årsberetning er avgitt i tråd med regnskapsloven. Regnskapsføring ble i 2024 utført av Christiania Regnskapskontor AS, og revisjon av revisjonsfirmaet Hotvedt og co AS.

2. Sagene IF samlet

Hovedtall for klubben samlet:

	Regnskap	Budsjett	Avvik
Inntekter	19.328.544	15.941.609	3.386.9351
Utgifter	-18.230.417	-15.739.325	2.491.092
Finansinntekter/ kostnader	-54.032	0	-54.032
Resultat	1.052.667	202.284	850.383

Styrets kommentarer:

Sagene IFs økonomi har i lang tid vært meget sårbar, og i slutten av august gikk styret ut med at det var en reell fare for konkurs. Manglende likviditet medførte at klubben hadde stort etterslep på betaling av regninger. Svikt i økonomioppfølgingen gjorde at nødvendige grep ble satt inn for sent, slik at mange av kravene gikk til inkasso. Styret igangsatte en rekke tiltak for å løse den akutte krisen:

1. Det ble prioritert å betale lønn til ansatte, offentlige avgifter, dommerregninger, og utlegg fra medlemmer.
2. Det er gjort et stort løft for å få inn utestående medlems- og treningsavgifter fra aktive medlemmer.
3. Alle avtaler som ikke er strengt nødvendige ble sagt opp.
4. Det ble opprettet dialog med kreditorene og gode løsninger har kommet på plass.

Sagene IF fikk i 2024 et inkluderingstilskudd på 1,9 mil kr fra staten som ble fordelt via Oslo idrettskrets. Sagene IF fikk også inn over 600.000 kroner gjennom Spleis som var blitt startet i forbindelse med den økonomiske situasjonen. Dette gjorde at styret kunne betale utestående fordringer. Dette forklarer også overskuddet i 2024.

Det er for hyppige og for store avvik mellom budsjett og regnskap.

Dette skyldes:

1. Mangel på kapasitet/tid og mangel på kompetanse på økonomi i administrasjonen, noe de selv har påpekt i lang tid.

2. At budsjettet ikke aktivt revideres av styret og gruppene underveis, selv om det pga stor vekst og utvikling skjer betydelige endringer på både inntekts- og kostnadssiden i løpet av et år.
3. At vi ikke håndhever egne rutiner for økonomistyring strengt nok og at arbeidet vi har igangsatt for å forbedre rutiner og oppfølging ikke prioriteres høyt nok i listen med oppgaver som skal løses.

3. Avdelingene

Hovedtall regnskapsavdelingene:

Avdeling	Regnskap			Budsjett			Avvik		
	Inntekter	Kostnader	Resultat	Inntekter	Kostnader	Resultat	Inntekter	Kostnader	Resultat
Hovedlaget	6 510 031	4 230 162	2 279 869	3 525 000	3 523 728	1 272	-2 985 031	-706 434	-2 278 597
Innebandy	252 164	296 775	-44 611	250 000	259 000	-9 000	-2 164	-37 775	35 611
Fotball Klubb	1 526 588	1 151 803	374 784	984 522	872 644	111 878	-542 066	-279 159	-262 906
Anlegg og drift	3 056 728	3 282 785	-226 057	3 236 460	3 235 860	600	179 732	-46 925	226 657
Bandy	197 381	288 014	-90 633	262 500	262 250	250	65 119	-25 764	90 883
Landhockey	58 023	44 246	13 778	118 800	92 115	26 685	60 777	47 870	12 907
Fotball senior	338 166	391 152	-52 986	322 620	300 560	22 060	-15 546	-90 592	75 046
Sykkel	46 219	20 346	25 874	56 000	41 000	15 000	9 781	20 654	-10 874
Turn og dans	205 568	292 099	-86 531	290 000	287 000	3 000	84 432	-5 099	89 531
Allidrett	302 738	412 558	-109 819	420 000	419 045	955	117 262	6 487	110 774
Bryting	27 247	68 180	-40 933	105 000	105 000	0	77 753	36 820	40 933
Judo	365 457	789 157	-423 700	825 852	742 433	83 419	460 395	-46 724	507 119
Rugby	222 175	299 247	-77 072	165 000	281 375	-116 375	-57 175	-17 872	-39 303
Inkludering	3 278 575	3 668 969	-390 394	2 851 224	2 801 976	49 248	-427 351	-866 993	439 642
Håndball	656 834	551 851	104 983	372 040	368 979	3 061	-284 794	-182 872	-101 922
Rumpeldunk	17 810	16 026	1 784	17 000	24 000	-7 000	-810	7 974	-8 784
Tennis	488 664	396 001	92 663	305 200	305 300	-100	-183 464	-90 701	-92 763
Sjakk	39 435	154 894	-115 459	323 500	252 834	70 666	284 065	97 940	186 125
Dart	17 738	6 391	11 347	10 900	2 400	8 500	-6 838	-3 991	-2 847
Fotball junior	1 721 002	1 915 223	-194 221	1 500 013	1 561 826	-61 813	-220 989	-353 397	132 408
Totalt	19 328 544	18 230 417	1 052 667	15 941 631	15 739 325	202 306	-3 386 913	-2 536 552	-850 361

Styrets kommentarer:

A. Hovedlaget:

Hovedlaget går i et stort pluss i 2024. Dette skyldes i hovedsak at tilskudd til inkludering fra staten ikke er fordelt, samt gave fra Spleisen ifm den økonomiske krisen. Dette forklarer også det store avviket mellom budsjett og regnskap på inntektsiden, mens avviket på kostnadssiden skyldes at alle pensjonskostnader for hele klubben er ført på hovedlaget. Alle hovedlagets avtaler ble gjennomgått høsten 2024, og det ble kuttet og reforhandlet der det var mulig.

B. Drift:

Drift/anlegg går i betydelig underskudd i 2024, Det skyldes i hovedsak at driften av klubbhuset går i minus, noe som har følgende forklaringer: 1) At landhockeybanen var ute av drift hele sommersesongen, 2) At det ikke er noe driftstilskudd fra kommunen til klubbhuset, til tross for at vi

tilrettelegger aktivitet for svært mange andre enn oss selv, 3) At vi får høye kostnader til renhold og vedlikehold av inventar pga svært stor aktivitet, både egen og andres, og dette er kostnader Oslo kommune burde ha tatt en større andel av. Punkt 2 og 3 må vi fortsette å ta opp med anleggseier Oslo kommune.

C. Inkludering:

Denne avdelingen inneholder alle våre inkluderingsprosjekter. Disse lå tidligere under hovedlaget, men det førte til at hovedlagets økonomi ble svært stor og at det ble vanskelig å se hva som var administrasjon (hovedlaget) og hva som var inkludering.

Inkludering går med et betydelig underskudd i 2024, det skyldes 1) At inkluderingsstilskudd ikke er overført fra hovedlaget, 2) At flerårsprosjektet Med hjerte for Voldsløkka, som startet opp sent i 2023 og således gikk i betydelig pluss i 2023 (320.000 kr), nesten tar igjen dette og går i minus i 2024 (208.000 kr), og i sum er derfor prosjektet på pluss-siden..

Aktivitetsfondet (om lag 1,1. mill kr) og Etter skoletid er prosjekter som har gått over mange år og som derfor er ført i balansen, og ikke i resultatregnskapet til inkludering. Etter skoletid ligger per 31.12.2023 ca. 10.000 kr i minus (i balansen).

Alle våre inkluderingsprosjekter er finansiert av eksterne bidragsytere, i hovedsak offentlige myndigheter og fond/stiftelser, og klubben driver et svært omfattende og ressurskrevende søknads-og rapporteringsarbeid. I 2024 har klubben fått inn rett over 7 mil. kr Det er en økning på om lag 2,5 mil. kr. fra 2023, og utgjør litt over 1/3 av klubbens samlede inntekter. I tabellen under ser du en oversikt over disse tilskuddene (du finner en detaljert oversikt over alle prosjektene i kapittel 5 i årsberetningen).

En viktig del av styrets arbeid har vært å synliggjøre vårt inkluderingsarbeid overfor politikere og beslutningstakere, dette for å sikre en bedre og mer stabil finansiering av det ekstra ansvaret vi tar.

Tilskuddsgiver	Prosjekt	Beløp 2023	Kommentarer
Kulturdepartementet	Inkluderingsarbeid	kr 2 926 466	Ligger på hovedlaget
Bufdir	Hang out Voldsløkka	kr 541.000	1,44 mil kr over tre år (2024-2026)
DNB Sparebankstiftelsen	Med hjerte for Voldsløkka	kr 450.000	1,2 mil. kr over 3 år (2023-2025)
Stiftelsen DAM	Para-judo	kr 400.000	Ligger under judo
Oslo kommune	Nabolagsklubb	kr 325 000	Årlig støtte som nabolagsklubb
DNB Sparebankstiftelsen	Ung opptur 2.0	kr 296.574	600.000 kr over 2 år (2024/2025)
Gjensidigestiftelsen	Stjernesommer	kr 300 000	Søkes hvert år, ikke sikkert vi får
Oslo kommune	Stjernesommer	kr 299 950	Søkes hvert år, ikke sikkert vi får
Oslo kommune	Inkludering i idrettslag	kr 230 000	Vi søker og får hvert år (åpne skoler, 15:00 -klubb)
Bydel Sagene	Fritidskassen	kr 341 319	Dekke medlems-og treningsavgifter
Oslo idrettskrets	Bevegelsglede i Oslo-skolen	kr 280 000	AKS-prosjektet 2024/2025
Anthonstiftelsen	Ung opptur fotball	kr 200 000	Enganstøtte til ungdomstrenere til barnelagene
Oslo idrettskrets	Mellomrommet	kr 100 000	200 000 kr over to år (2024 -2025) til Etter skoletid
Eivind Astrups stiftelse	Ung opptur 2.0	kr 150 000	300.000 kr over 2 år (2023/2024)
Sparebankstiftelsen DNB	Ullklær til bandy/skøyter	kr 50 000	Ullklær til utlån/familier med behov
Sparebankstiftelsen DNB	Bandydrakter barn	kr 42 500	Ligger på bandy
Sparebankstiftelsen DNB	Etter skoletid	kr 40 300	Diverse kurs/aktivitet på Etter skoletid
Sparebankstiftelsen DNB	Håndballdrakter barn	kr 39 182	Ligger på håndball
Oslo kommune	Para-aktivitet	kr 30 000	Årlig støtte til vår para-aktivitet
Norges tennisforbund	Stjernesommer	kr 30 000	Engangsstøtte til tennis på stjernesommer
Norges bandyforbund	Innebandycamp vinterferie	kr 12 000	Engangsstøtte
Totalt kroner		kr 7 084 201	

D. Allidrett:

Allidrett går i betydelig minus i 2024. Det skyldes 1) At allidrett ikke lenger får en del av det klubben får i lokale aktivitetsmidler (LAM). Dette både fordi medlemmer under 6 år ikke genererer støtte og fordi styret ønsket å øke tildelingen til øvrige avdelinger. 2) At medlemmene i allidrett meldes inn i Norges gymnastikk-og turnforbund, noe som medfører et betydelig gebyr per hode. Fordelene er at vi får tildelt mer treningstid. 3) At det ikke er gode nok rutiner for medlemshåndtering og vi derfor overbudsjetterer inntektene fra treningsavgifter.

- E. Innebandy:
Innebandy får et lite underskudd i 2024. Det skyldes i hovedsak at de får mindre inntekter enn budsjettert fra sommerdugnadene. Innebandy har i løpet av de siste 3 årene skaffet seg kontroll på sin økonomi, og den står nå i forhold til størrelsen på avdelingen og aktiviteten. En sentral forklaring på dette er også at innebandy nå klarer å få inn en langt større andel av sine treningsavgifter, her har de klart å snu en negativ kultur. Det er svært viktig at innebandy fortsetter denne gode trenden.
- F. Fotball:
Fotball sine tre avdelinger går med et samlet overskudd i 2024 på 127.577 kr, og fortsetter den gode trenden fra 2023. Dette skyldes 1) God dugnadsinntast, 2) Flere, og stadig bedre, arrangementer, inkludert Fotball Fritids Ordningen (FFO), 3) Tilskudd fra Furim til testing av app. For fotball vil det fremover handle om å få kontroll og rutiner for lagskassene, å ta bedre vare på utstyret slik at kostnadene kan senkes, og å budsjettere med realistiske inntekter fra treningsavgifter for junioravdelingen.
Fotball manglet leder i store deler av 2023 og 2024, det skapte betydelige utfordringer i økonomistyringen, og avvikene mellom regnskap og budsjett er store. Da leder kom på plass midtveis i 2024, ble det tatt tak og gjort en stor jobb for å få oversikt og kontroll. I løpet av året har også flere frivillige kommet med i fotballstyret, men det er fremdeles behov for flere.
- G. Bandy:
Bandy går på en smell også i 2024. Hovedårsaken til det er at de får inn lang mindre inntekter enn de har budsjettert med (treningsavgifter, sponsor, Lokale aktivitetsmidler), også haren ikke justert kostnadene underveis i forhold til dette. Bandy får ikke lenger dritstilskuddet for kunstisbanen (det føres nå på driftsavdelingen), og de kan derfor ikke lenger leve på dette. Det blir viktig for bandy å fremover å få inn flere inntekter, enten ved å få med flere på dugnader eller ved å bygge opp et eget arrangement.
- H. Landhockey:
Landhockey får et lite overskudd for 2024. De store avvikene mellom regnskap og budsjett, viser at det har vært mindre aktivitet enn planlagt. Overskuddet viser at de har klart å justere kostnadenivået i tråd med dette. Landhockey sliter med å få inn treningsavgifter.
- I. Sykkel:
Sykkelen har god kontroll på sin økonomi. Medlemstallet synker, det skyldes dalende interesse for sykling i samfunnet.
- J. Bryting:
Bryting får et minusresultat i 2024 i likhet med 2023. Det skyldes 1) At bryting ikke har noe gruppe styre og derfor ingen ledelse. 2) At en ikke har oversikt over medlemsregisteret og derfor overbudsjetterer treningsavgiftene. 3) At foreldrene ikke er involvert og ikke bidrar på dugnader. 4) At Sportsklubben 1909 har flyttet inn i Bjølsenhallen og blitt en stor konkurrent i rekrutteringsarbeidet. Styret har derfor besluttet å fremme forslag på årsmøtet 2025 om å legge ned bryting som gruppe i Sagene IF.
- K. Judo:
Judo går med et kraftig underskudd i 2024. Det skyldes 1) At judo i store deler av 2024 ikke har hatt et gruppe styre og derfor ingen ledelse. 2) At en ikke har oversikt over medlemsregisteret og derfor overbudsjetterer treningsavgiftene. 3) At foreldrene ikke er involvert og ikke bidrar på dugnader eller i styret. Dette må endres i løpet av 2025.
- L. Turn og dans:
Turn og dans får også negativt resultat i 2024. Dette skyldes også at de i lang tid har vært uten gruppe styre og ledelse. I løpet av 2024 kom det imidlertid på plass et god fungerende gruppe styre, som ligger godt an til å få kontroll på økonomien. Styret besluttet å stanse aktiviteten i dans høsten

2024, og det vil også bidra til å senke kostnadene i 2025. For å beholde sin medlemsmasse må turn ha fokus på å utvikle seg på trenersiden i 2025.

M. Rugby:

Rugby får et lite underskudd i 2024. Hovedårsaken til det er periodiseringsfeil, det betyr at inntekter og kostnader fra tilskudd til junioravdelingen har kommet på ulike år. Rugby har god kontroll på sin økonomi. De har lave treningsavgifter fordi spillerne har høye egenandeler til reise i forbindelse med kamper. Rugby har god vekst blant ungdommer, dette må de investere i fremover. Rugby får ikke lenger overført midler fra gamle Oslo rugbyklubb (siste år i 2023), det gjør at rugby må ha mer fokus på økonomi enn tidligere år.

N. Tennis:

Tennis har fått god kontroll på sin økonomi. Overskuddet skyldes i hovedsak gode inntekter fra en rekke voksenkurs i tennis. Men de har også god budsjettkontroll og en medlemsmasse som har høy betalingssevne. Tennis har dårlige treningsforhold på vinteren, og vi må leie tid til de eldste barna/ungdommene i Oslo tennisarena.

O. Håndball:

Håndball går med et overskudd på om lag 100.000 kr i 2024. De har tatt mange og gode grep for å snu den negative utviklingen fra 2023; god økonomistyring, flere medlemmer, noe økte treningsavgifter, og mer dugnadsinnsats er de viktigste. De avvikene som er mellom regnskap og budsjett på kostnadssiden skyldes i stor grad at dette er en ny idrett i klubben og derfor ikke enda har full oversikt over alt av kostnader knyttet til seriespill, dommere, baneleie og så videre.

P. Rumpeldunk:

Rumeldunk har god kontroll på en svært liten økonomi.

Q. Sjakk

Sjakk går på en negativ smell i 2024. Hovedforklaringene på dette er 1) at en ikke fikk på plass en fungerende ledelse før mot slutten av 2024, 2) et alt for høyt ambisjonsnivå i budsjettet som en ikke har klart å nedjustere underveis, 3) at en har kjøpt inn klubbtoy en ikke har rukket å videreselge til medlemmene. Det er nå på plass et godt fungerende gruppestyre, og det er gode utsikter til å få økonomien under kontroll i løpet av 2025.

R. Dart

Dart har god kontroll på en svært liten økonomi. Styret i dart trakk seg i løpet av 2024, og styret foreslår derfor for årsmøtet i 2025 å legge ned dans som gruppe i Sagene IF.

4. Medlemskontingenter og treningsavgifter

Sagene IF har i alle år hatt store utfordringer med å få inn medlems- og treningsavgifter. Klubben har til enhver tid hatt mellom en halv og en million kroner utestående hos våre medlemmer. Disse avgiftene er blant klubbens få frie inntekter, og når vi har så store summer utstående så skaper det likviditetsproblemer som gjør klubben sårbar og skaper lite handlingsrom.

I perioden 2011- 2015 hadde vi mellom 30 og 40% utestående hvert år. Langsiktig arbeid med stadig bedre rutiner gjorde at vi fra og med 2018 kom ned i 5-7 % utestående per år etter to års innkreving. I tabellen under ser du at vi i 2022 og 2023 har kommet under 2% utestående medlemsavgifter og under 5% utestående treningsavgifter, etter 2 års innkreving. For 2024 viser status at vi har 10% utestående medlemsavgifter og 19% utestående treningsavgifter, og at vi derfor må fortsette å kreve inn dette i 2025 for å komme under 5%.

Status medlemskontingenter og treningsavgifter for 2022, 2023 og 2024 per 31.12.2024:

	MEDLEMSKONTINGENTER			TRENINGSavgIFTER			SUMMER
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	
Antall utfakturert	3070	2997	2519	2558	2951	2755	16850
Antall kreditert	295	433	621	315	921	786	3371
Andel kreditert	9,6%	14,4%	24,7%	12,3%	31,2%	28,5%	20,0%
Netto fakturert	2775	2564	1898	2243	2030	1969	13479
Antall Betalt	2502	2519	1865	1801	1945	1932	12564
% betalt	90,2%	98,2%	98,3%	80,3%	95,8%	98,1%	93,2%
Antall ubetalt	272	44	33	434	85	35	903
% ubetalt	9,8%	1,7%	1,7%	19,3%	4,2%	1,8%	6,7%
Beløp betalt	838 955 kr	874 860 kr	649 215 kr	2 274 905 kr	2 304 269 kr	1 886 979 kr	8 829 183 kr
Netto utestående	106 005 kr	20 685 kr	16 695 kr	537 890 kr	151 765 kr	58 491 kr	891 531 kr

Outsourcing av fakturering og innkreving

I perioden 2021-2023 valgte styret å outsource fakturering og innkreving av medlems- og treningsavgifter til Mirrow AS. Resultatet av dette var 1) en betydelig opprydding i medlemsregisteret og bedre oversikt over de som har behov for bistand, 2) at vi fikk inn noe mer av pengene litt raskere, 3) at det vi fikk inn av økte inntekter kun dekket inn kostnadene til Mirrow AS. Avtalen med Mirrow AS ble sagt opp i 2024 i forbindelse med de økonomiske problemene som vi hadde.

Systematisk arbeid for inkludering av familier med lav betalingsevne

Vi har fortsatt arbeidet med å forbedre våre rutiner for å ta imot og inkludere familier med lav betalingsevne. Målet med dette er å komme raskere i god dialog med familiene, slik at vi kan gjøre langsiktige avtaler om betaling og dugnad som både klubben og familien kan leve godt med over tid. Disse familiene får kun en faktura for medlemsavgift på 55 kr, vi sender ingen fakturaer på treningsavgift, og vi kaller ikke inn til noe dugnad før en avtale er gjort. Vi har brukt midler fra programmet Nabolagsklubb, som er finansiert av Oslo kommune, til å dekke en ressurs på timebasis for å jobbe kun med dette, vi kaller dette for vår interne aktivitetsguide. Selve kostnadene/tapet av inntekter klubben og gruppene har på dette dekkes av vårt aktivitetsfond (se under).

Dette arbeidet har vært svært vellykket fordi 1) Vi har fått en mye bedre oversikt over hvem som trenger bistand og kan fokusere på disse. 2) Vi sender ikke ut, og må derfor heller ikke kreve inn fakturaer som disse familiene ikke skal betale. 3) Vi unngår at det bygger seg opp store utestående beløp for enkelte familier og medlemmer over mange år.

Aktivitetsfondet

Sagene IF har et aktivitetsfond som dekker kostnader for barn og ungdom fra familier med lav betalingsevne, det kan være alt fra treningsavgifter til utstyr, reiser og lisenser. Fondet finansieres av tilskuddet fra bydel Sagene (fritidskassen), midler vi får gjennom Nabolagsklubb (Oslo idrettskrets), ulike tilskudd fra fond og stiftelser og fra private bidragsytere.

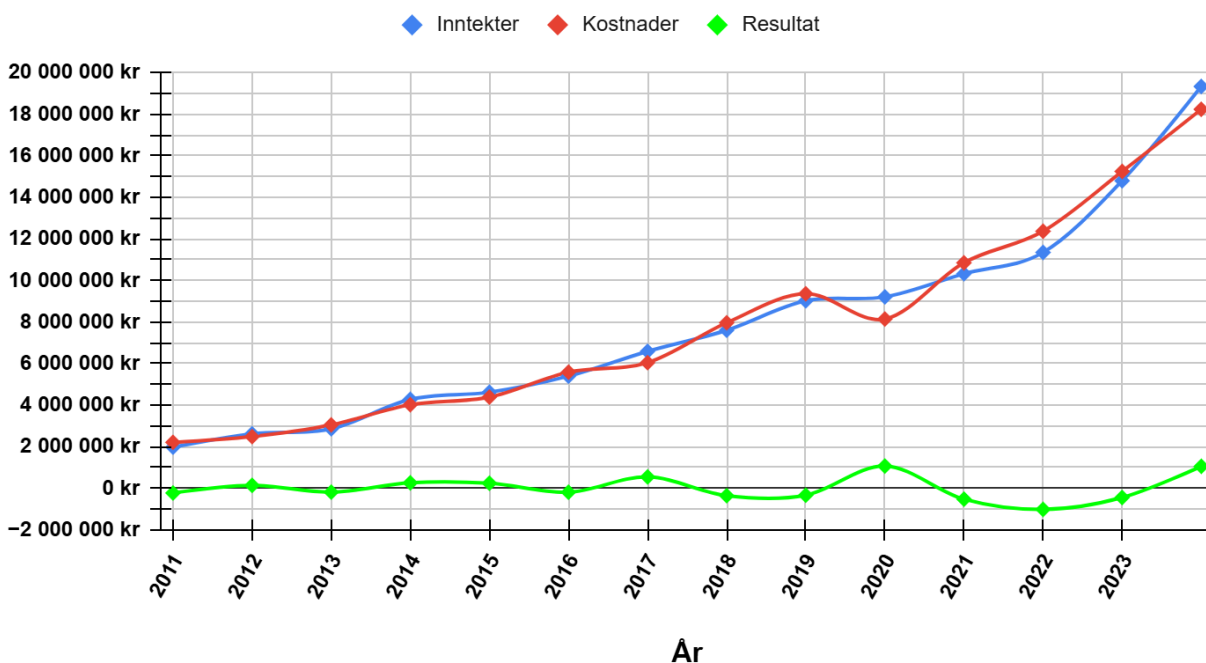
Aktivitetsfondet har i løpet av 2024 dekket kostnader/ tap av inntekter for 293 medlemmer på tilsammen 377.728 kr. Alle søknader er innvilget, vi har ikke sagt nei til noen.

Fondet betaler enten kostnader direkte (til utstyr, lisenser, medlems- og treningsavgifter som er sendt ut) og det dekker tapet de ulike gruppene har hatt ved å gi fritak for treningsavgiften ved å ikke sende ut faktura. I praksis har vi dekket dette tapet ved å betale gamle utestående fakturaer for treningsavgifter i en gruppe tilsvarende det beløpet de skal ha kompensert.

Det samlede inntektstapet for dette tapet er ikke synlig i vårt regnskap fordi medlemskontingenter og treningsavgifter føres etter kontantprinsippet. Det er viktig at også dette "usynlige tapet" av inntekter gjøres synlig for politikere og beslutningstakere.

5. Økonomisk utvikling

Økonomisk utvikling Sagene IF 2011- 2024



Økonomien til Sagene IF vokser fortsatt raskt. Overordnet skyldes dette økning i antall medlemmer og i aktivitet, økt tilskudd fra det offentlige, bedre søknadsarbeid, og driftsansvar for flere anlegg. For Sagene IF har større rammer/pott for Grasrotandelen, lokale aktivitetsmidler (LAM) og momskompensasjonsordningen betydd mye. At vi har blitt nabolagsklubb, har to store dugnader pr år, og at vi har flyttet inn i og drifter flere nye anlegg bidrar også betydelig. Utgiftene vokser også i takt med stadig større inntekter. I hovedsak skyldes dette økte kostnader knyttet til flere medlemmer og økt aktivitet, økt prisnivå i hele samfunnet generelt, samt en profesjonalisering av både driften og det sportslige.

En konsekvens av profesjonaliseringen er flere ansatte og øke lønnskostnader:

1. Antall årsverk med fast ansatte har økt fra 1 til 10 i perioden 2011-2024, i hovedsak på grunn av etableringen av en driftsavdeling da kunstisen stod ferdig (2017) og etableringen av en nærmiljøavdeling som driver vårt omfattende inkluderingsarbeid (2022).
2. Antall ungdommer i jobb (timesbaserte kontrakter) via vårt prosjekt Ung opptur har økt fra under 50 ungdommer i 2020 og til om lag 200 ungdommer i 2024. Det skyldes både at det er mange ungdommer som trenger en jobb, at klubben har et stort behov for ungdommene i mange roller og oppgaver, og at vi har søkt og fått egne midler til dette fra flere fond-og stiftelser.

Sagene IF har i mange år hatt en svært dårlig økonomi preget av lav egenkapital med lite buffer og en likviditetssituasjon under konstant press. I hovedsak skyldtes det mye utestående medlems- og treningsavgifter, svært rask vekst over mange år, og for svak økonomistyring. Differansen mellom budsjett og regnskap har vært stor og en har ikke klart å etablere og følge opp strenge nok rutiner for økonomistyring. I hovedsak skyldes dette at ressursene, kapasiteten og kompetansen i administrasjonen ikke har økt i takt med veksten.

Det er stort potensial for å få økonomien under kontroll og skape økonomisk vekst i Sagene IF i årene som kommer. Antall medlemmer fortsetter å øke og vi rekrutterer stadig bredere både ift. kjønn, alder og geografi, nye anlegg gir store muligheter for aktivitets- og arrangementsutvikling, utbyggingen av nedre del av Voldsløkka er i gang, og vi har enda ikke kommet i gang med et systematisk sponsorarbeid.

For å hente ut dette potensialet så må:

1. Organisasjonsbyggingen i klubben henge med både på klubb- og gruppesnivå, og oppgavene må fordeles på flere hender/hoder.

2. Kompetansen på økonomi må hentes inn, økonomistyringen må bli strengere, og rutineene for økonomi må bli mer effektive/strengere og mindre avhengig av enkeltpersoner.
3. Veksten må styres og ressursene prioriteres i tråd med de ressursene vi har tilgjengelig.

Det er et sentralt mål for Sagene IF å bygge en buffer tilpasset klubbens størrelse. Dette har imidlertid vist seg å være både vanskelig og tidkrevende når vi både har få frie inntekter, mye øremerkede midler som må brukes opp, og mye utestående hos våre medlemmer. Vi er derfor fremdeles svært sårbare og må i tiden som kommer fortsatt ha fokus på å bygge buffer, slik at klubben best mulig kan utnytte de store mulighetene som ligger foran oss.

6. Tiltaksområder 2025

Når vi går ut av 2024, er det fremdeles gode grunner til å være bekymret for Sagene IFs økonomi og styret vil derfor peke på de tiltak vi har satt i gang for å få klubben tilbake i balanse med en bærekraftig økonomi:

- Vi må sørge for tilstrekkelige ressurser og kompetanse på økonomi i administrasjonen, slik de selv ønsker og har etterspurt.
- På inntektssiden må vi få inn de inntektene vi skal, tiltak vi ser på er å få på plass bedre og mer effektive systemer for medlemsregister og fakturering.
- Vi må også få inn nye inntekter ved å få i gang et ordentlig sponsorarbeid, videreutvikle oss på arrangementssiden, og få til en bredere mobilisering til de store dugnadene.
- På kostnadssiden må vi få på plass bedre og mer effektive systemer for bilagshåndtering, lønnsutbetaling og økonomistyring, der vi har full oversikt gjennom hele året.
- Det må vurderes og tas stilling til mer strukturelle grep knyttet til organisasjon, slik at alle grupper bidrar aktivt til det som er Sagene IFs visjon.
- Flere frivillige må til for å få til en stabil drift av en stor klubb, og vi må ha folk i alle roller og verv som er viktige for klubben.
- Vi må jobbe politisk for bedre og mer langsiktige tilskudd/finansieringsordninger både for kjerneaktiviteten og for inkluderingsarbeidet, og for å få på plass langt bedre rammevilkår og betingelser for vår anleggsdrift som står i forhold til den jobben vi legger ned.

Sign. styret

- Einar Eriksen
- Siri Moe
- Mette Karoliussen
- Finn Ulrik Berntsen
- Erik Mæhlum
- Bernhard Norshus
- Ingerid Tvenning Andersen
- Pål Skedsmo
- Michael Abramowski
- Christian Skyrud Uhre
- Annika Zangenfeind
- Ida Therese Homme

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Thiblin, Vibeke

Daglig leder

Serienummer: no_bankid:9578-5990-4-2920124

IP: 148.122.xxx.xxx

2025-03-20 19:19:13 UTC



Skedsmo, Pål Wilter

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-35644

IP: 46.15.xxx.xxx

2025-03-20 19:31:52 UTC



Andersen, Ingerid Caroline Tvenning

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-771305

IP: 89.8.xxx.xxx

2025-03-20 19:33:48 UTC



Homme, Ida Therese

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-175294

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-03-20 19:42:53 UTC



Zangenfeind, Annika Maria

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-4740092

IP: 81.95.xxx.xxx

2025-03-20 19:53:08 UTC



Eriksen, Einar

Styreleder

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-60886

IP: 84.212.xxx.xxx

2025-03-20 20:18:35 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: DR0PI-4YRAH-HYJQ5-ARN6I-NRX0L-CCAQ5

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Berntsen, Finn-Ulrik

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5990-4-1959020

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-03-20 20:40:06 UTC



Mæhlum, Erik

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-228773

IP: 193.69.xxx.xxx

2025-03-20 21:44:12 UTC



Karoliussen, Mette

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1485621

IP: 193.91.xxx.xxx

2025-03-21 07:07:11 UTC



Moe, Siri

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1151064

IP: 85.165.xxx.xxx

2025-03-21 07:07:19 UTC



Norshus, Bernhard

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5992-4-3550839

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-03-21 07:31:46 UTC



Abramowski, Michael

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1002924

IP: 109.68.xxx.xxx

2025-03-21 09:29:41 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Uhre, Christian Skyrud

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1108795

IP: 84.210.xxx.xxx

2025-03-21 19:46:31 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.